

METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA: 🇨🇱 **2.3 (Adaptada)** Duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, mediante un acceso seguro y equitativo a las tierras, insumos de producción y a los conocimientos, los servicios financieros, los mercados y obtener empleos no agrícolas. 🇨🇱 **2.4 (Adaptada):** Asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y aplicar prácticas agrícolas resilientes que aumenten la productividad y la producción, contribuyan al mantenimiento de los ecosistemas, fortalezcan la capacidad de adaptación al cambio climático.



Resumen Ejecutivo

Con el Programa de Agro Sustentable, Grupo Arcor contribuye a asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos. Su objetivo es garantizar la cantidad, calidad, inocuidad, y responsabilidad ambiental y social de los insumos agropecuarios (azúcar, maíz y trigo, leche, tomate, durazno, choclo, pescados, maní, aceite de palma y cacao) que la empresa produce y adquiere, mediante la implementación de prácticas y estándares de compras y producción agrícola que promuevan la incorporación de prácticas agrícolas sustentables en sus cadenas de abastecimiento, a fin de aumentar la productividad y la producción cuidando los recursos naturales, preservando el medio ambiente y promoviendo una mejor calidad de vida para las personas. Para ello, el programa abarca iniciativas de asistencia técnica, desarrollo de productores, certificación de producciones agrícolas bajo estándares de sustentabilidad, y la implementación de mejores prácticas de compras y producción agrícola.

Objetivo:
PONER FIN AL HAMBRE, LOGRAR LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA MEJORA DE LA NUTRICIÓN Y PROMOVER LA AGRICULTURA SUSTENTABLE.

#ODSConexos:

ODS 1 Fin de la pobreza **ODS 3** Salud y Bienestar, **ODS 4** Educación de calidad, **ODS 8** Trabajo decente y crecimiento económico, **ODS 12** Producción y consumo responsables, **ODS 13** Acción por el Clima, **ODS 14** Vida Submarina, **ODS 15** Vida de Ecosistemas Terrestres, **ODS 17** Alianzas para lograr objetivos.

#PalabrasClave: "Agricultura sustentable", "Desarrollo de productores", "Productividad agrícola", "Buenas prácticas agrícolas", "Responsabilidad ambiental y social".

Descripción

• Antecedentes

Impulsado desde 2012, el Programa Agro Sustentable de Grupo Arcor se orienta a asegurar la cantidad, calidad, inocuidad y responsabilidad ambiental y social de los insumos agropecuarios (azúcar, maíz y trigo, leche, tomate, durazno, choclo, pescados, maní, aceite de palma y cacao) que la empresa produce y adquiere, mediante la implementación de prácticas y estándares de compras y de producción agrícola, que promuevan la incorporación de prácticas agrícolas sustentables en sus cadenas de abastecimiento, a fin de aumentar la productividad y la producción cuidando los recursos naturales, preservando el medio ambiente y promoviendo una mejor calidad de vida para



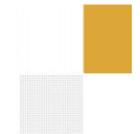
las personas. En este sentido, las iniciativas incluyen desde proyectos de asistencia técnica y desarrollo de productores primarios, hasta la compra de commodities certificados bajo diferentes estándares de sustentabilidad. Para todos los insumos que abarca el programa contempla: 1) **diagnóstico**, considerando aspectos de trazabilidad, derechos humanos y laborales, buenas prácticas agrícolas, medio ambiente y eficiencia/rentabilidad para el productor; 2) **estrategia de intervención**, determinada por el tipo de cadena de abastecimiento de cada insumo (directa de productores, de procesadores, o de corredores/traders), las diferencias entre los grupos de productores que participan de cada cadena (por ejemplo, en tamaño, existen cadenas que cuentan con la participación de productores pequeños, medianos y grandes, y cada uno requiere un abordaje determinado) y de las oportunidades de mejora identificadas en el diagnóstico; 3) **plan de acción**, definido con un enfoque de largo plazo y orientado a promover el desarrollo de los productores/cadenas, desde una perspectiva de mejora continua.

Algunos de los proyectos impulsados en el marco de este programa son:

Azúcar, orientado a:

- Trabajar con los **grandes productores** (incluyendo producción propia) en la promoción de los más altos estándares de producción sustentable de azúcar, promoviendo una producción conservacionista orientada a la mejora continua. Como resultado de este trabajo, en 2017 el Ingenio La Providencia de Grupo Arcor se convirtió en el primero de Argentina en certificar el estándar de sustentabilidad BONSUCRO, el más alto en el sector azucarero a nivel global. Además, se impulsó la producción de azúcar orgánica bajo el esquema de certificación USDA-NOP (National Organic Program) y se obtuvo la certificación Local G.A.P. que garantiza la no utilización del fuego en la producción de caña de azúcar, específicamente en procesos de cosecha y manejo de los residuos que ésta genera. Por otro lado, en productores que abastecen al Ingenio se promovió la certificación bajo el estándar Global G.A.P.

Apoyar a los **productores medianos y pequeños** en la mejora en las áreas detectadas, que incluyen tanto aspectos de buenas prácticas agrícolas como de derechos humanos y laborales. Durante la zafra 2017 se impulsó un proyecto piloto para reemplazar la cosecha manual de caña de azúcar por cosecha mecanizada en pequeños productores (menos de 20ha). La iniciativa se estructuró a partir de los resultados del diagnóstico de sustentabilidad efectuado, que permitió identificar diferentes problemáticas ambientales y sociales vinculadas al sistema manual de cosecha. Como beneficios de la mecanización, se pueden mencionar: mejores rendimientos fabriles de la caña fresca cosechada en verde), evitar la quema de la caña (utilizado como método de limpieza del rastrojo de cosecha, y que constituye uno de los grandes problemas ambientales de la provincia de Tucumán), evitar el trabajo pesado manual en una población productora que, en general, es de edad avanzada, reducir el transporte de caña con tractores pequeños (evitando accidentes viales), optimizar la logística de cosecha, lograr que el productor incorpore nuevas tecnologías y beneficios económicos para el productor, incluyendo la posibilidad de diversificar su actividad "cañera" con otras actividades productivas al reducir su tiempo de zafra de 100 a 3 días.



FRUTAS Y HORTALIZAS. El diagnóstico efectuado en productores de tomate, durazno y choclo de la zona de abastecimiento de Grupo Arcor (Mendoza, San Juan y Río Negro), permitió la definición de la **Estrategia “Productor 2016-2020”** que, a partir de la definición de un “Modelo de Productor Sustentable” que incluye aspectos de buenas prácticas agrícolas, derechos humanos y laborales, medio ambiente y gestión empresarial, ordena las iniciativas de desarrollo impulsadas junto con los productores en 4 pilares: capacitación, asistencia técnica y financiera, monitoreo y sistema de control, e iniciativas específicas. Durante 2017, la iniciativa se focalizó en los pilares “Capacitación” y “Monitoreo y Sistema de Control”. En lo relativo a capacitación, se llevó a cabo el primer Diplomado en Gestión Frutihortícola Sustentable para responder a la necesidad de promover la mejora en la gestión empresarial, buenas prácticas agrícolas y gestión de recursos humanos en 36 productores de tomate, durazno y choclo, proveedores de Grupo Arcor. El mismo finalizó con la presentación, por parte de los productores, de un plan de mejora aplicado al propio negocio. Además, en el marco del pilar “Monitoreo y Sistema de Control” se avanzó en el desarrollo de un protocolo de gestión, con indicadores y métricas, basado en la norma Global G.A.P., una herramienta diseñada para monitorear los resultados de las mejoras impulsadas y promover la mejora continua en la gestión. Además, desde 2006 se lleva a cabo el **Programa “Crecer jugando, por una niñez sin trabajo infantil”** con el objetivo de involucrar a la cadena de abastecimiento de Grupo Arcor en la erradicación del trabajo infantil en las fincas de producción de las provincias de Mendoza, Río Negro y San Juan, y consiste concretamente en la apertura de Centros de Desarrollo Integral (CDI) para hijos de cosecheros frutihortícolas durante la temporada de cosecha y la capacitación y sensibilización de los actores involucrados en la importancia de la erradicación del trabajo infantil.

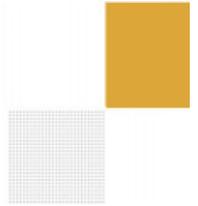
MAÍZ: A partir del diagnóstico realizado en productores de maíz, se dio impulso a la iniciativa **Desarrollo de Productores de Maíz Sustentables**, con el objetivo de fomentar la incorporación de buenas prácticas agrícolas y de otras prácticas sustentables en productores de maíz de la región centro. En el marco de esta iniciativa, desde 2017 se desarrollan jornadas de sensibilización y capacitación en sustentabilidad a productores de maíz de Córdoba y alrededores, generando un intercambio de experiencias entre productores certificados bajo esquemas de sustentabilidad (Agricultura Certificada de AAPRESID, RTRS) y productores con oportunidades de mejora en su gestión.

• Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones.

La identificación y comprensión de las problemáticas económicas, sociales y ambientales de los productores agrícolas fue esencial para el desarrollo del Programa.

• Contribución de la iniciativa al ODS y su proyección en tiempo

El Programa de Agro Sustentable contribuye a asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y a aplicar prácticas agrícolas resilientes que aumenten la productividad y la producción. Puede resaltarse que esta iniciativa, considerada desde



una perspectiva integral, contribuye a incrementar la productividad de pequeños productores, al desarrollar sus capacidades y mejorar los estándares de producción. A su vez, asegura a la empresa el abastecimiento de los insumos agropecuarios en las condiciones necesarias (calidad, cantidad, responsabilidad social y ambiental) para impulsar una operación óptima, en un contexto de escases de recursos y de creciente volatilidad en los precios de las materias primas, estableciendo relaciones a largo plazo para el desarrollo de los productores agrícolas. De esta forma, se gestionan riesgos y oportunidades para crear valor económico, social y ambiental, promoviendo una conducta responsable en toda la cadena de abastecimiento agrícola. Entre los indicadores utilizados para monitorear los avances de las iniciativas desarrolladas, se incluyen:

- Diagnóstico de sustentabilidad en más de 150 productores.
 - 15 pequeños productores participaron del proyecto piloto de cosecha mecanizada de caña de azúcar, entregando aproximadamente 20.000tn de caña al Ingenio.
 - Más de 440 niños asisten a los 21 CDI y 95 proveedores frutihortícolas involucrados.
 - 30 productores participantes del Diplomado en Gestión Frutihortícola Sustentable.
- 20 productores de maíz sensibilizados sobre los desafíos de la Agenda 2030 (ODS).

• ALIANZAS

Alianzas Estratégicas: Se destacan la firma de acuerdos y alianzas de trabajo con los gobiernos municipales de 7 localidades y/o departamentos y con los gobiernos Provinciales de Mendoza, Río Negro y San Juan en el marco del proyecto de prevención y erradicación del trabajo infantil; la alianza con la Universidad Austral de Rosario para impulsar el Diplomado en Gestión Frutihortícola Sustentable; y la alianza con la Fundación Solidaridad para impulsar un modelo de negocio sustentable en los productores de caña de azúcar.

Cadena de Valor: El trabajo conjunto con los productores agrícolas es clave para desarrollar el programa y contribuir con la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos.

 Meta de Prioridad Nacional. Informe Voluntario Nacional 2017.

